



BILANCIO SOCIALE al 31.12.2025

BERGAMO ASSISTENZA

COOPERATIVA SOCIALE

Cooperativa mista di tipo A e B



Indice

Presentazione	3
Metodologia	4
L'identità	5
Informazioni generali	5
La storia	6
Scopo mutualistico	6
Oggetto sociale	9
Mission e strategie	13
Attività e prestazioni offerte	15
Organizzazione (struttura, governo e amministrazione)	27
Il personale della cooperativa	28
Base sociale	28
Gli stakeholder	29
Analisi del valore aggiunto	30
Dati patrimoniali ed economici	30
Distribuzione del valore aggiunto	31
Altre informazioni	32
Prospettive future	32



Presentazione

La realizzazione del bilancio sociale ha permesso ad Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale di affiancare al tradizionale bilancio di esercizio, uno strumento di rendicontazione che fornisce una descrizione, oltre che economica, sociale e ambientale del valore creato dalla cooperativa. Il bilancio sociale, infatti, tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto ai diversi stakeholders della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività. Il bilancio sociale si propone infatti di descrivere l'organizzazione attraverso la struttura, le attività, le strategie e le politiche con un occhio particolare alla progettualità in quanto riteniamo sia un segno distintivo di vitalità e di creatività dell'azienda.

L'obiettivo della redazione del presente bilancio è aumentare la comunicazione interna alla cooperativa e verso i portatori di interesse esterni, in particolare:

- migliorare il confronto e la comunicazione tra l'organo amministrativo, il personale, i soci e i collaboratori della cooperativa;
- informare il territorio delle attività svolte e delle prestazioni della cooperativa;
- rispondere ad un adempimento reso obbligatorio ai sensi del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 e del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 117 (Codice del Terzo settore).

Si precisa che la cooperativa sociale, pur essendo assoggettata all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale, ai sensi dell'art. 9, comma 2 del D. Lgs. n. 112/2017, non è soggetta all'obbligo di attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, comma 3 del medesimo decreto.

I destinatari del presente documento sono:

- Soci lavoratori;
- Clienti;
- Enti pubblici;
- Fornitori, banche e finanziatori;
- Reti profit e no-profit.



METODOLOGIA

La bozza di questo Bilancio Sociale relativo all'esercizio 2025, redatta secondo le linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali di cui al D.M. del 4 luglio 2019, è stata discussa approfonditamente e redatta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa grazie alle informazioni e ai dati raccolti da tutto il personale della sede secondo le proprie competenze. La bozza sarà quindi sottoposta all'approvazione dell'assemblea dei soci.



L'IDENTITA'

INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione	Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale
Indirizzo sede legale	Via Giuseppe Mazzini, n. 24/C – 24128 Bergamo (BG)
Forma giuridica	Società Cooperativa
Tipologia	Coop. A
Data di costituzione	13/04/2021
CF	04521060162
P.Iva	04521060162
N° iscr. Albo Nazionale Soc. Coop.	C136020
N° iscr. Albo Regionale Coop. Sociali	Sezione A
Tel.	3406190014
Adesione a consorzi di Cooperative	nessuno
Codice Ateco	88.10.00

LA STORIA

BERGAMO ASSISTENZA COOPERATIVA SOCIALE è stata costituita il 13/04/2021 al fine di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.

L'inserimento nel mondo dell'assistenza è stato principalmente imputabile ad una serie di fattori:

- identificazione di un possibile contesto territoriale in cui l'assistenza domiciliare ed ospedaliera non era costantemente garantita;
- identificazione di numerosi bisogni "insoddisfatti" nel contesto territoriale in cui la cooperativa intendeva insediarsi;
- identificazione della mancanza di servizi e delle prestazioni assistenziali;
- identificazione di soggetti pronti all'erogazione del servizio.

Pertanto solo dopo un'attenta analisi del contesto sociale ove operare, la cooperativa ha scelto di intraprendere il percorso dell'assistenza domiciliare e ospedaliera verso anziani e disabili, in tutta la provincia di Bergamo.



La cooperativa si è sviluppata su tre unità operative: Bergamo, ove è presente anche la sede legale, nel Comune di Mozzo (BG), presso il centro sociale di cui siamo gestori, e nel 2025 con la nuova apertura della sede operativa a Seriate.

SCOPO MUTUALISTICO

La Cooperativa persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria e nelle attività direttamente connesse dell'assistenza sanitaria, beneficenza, istruzione, formazione, sport dilettantistico, comunque in favore di persone svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali e familiari.

La Cooperativa, conformemente all'art. 1 comma 1 lettera a) della legge 08/11/1991 n. 381, non ha scopo di lucro e si propone di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi sociali, sanitari ed educativi.

La Cooperativa si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce. Questi principi sono: la mutualità, la solidarietà, la democraticità, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, un equilibrato rapporto con lo Stato e le istituzioni pubbliche.

La Cooperativa, per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e lo sviluppo socio economico e culturale delle comunità, si propone di cooperare attivamente con altri enti cooperativi, altre imprese anche sociali e organismi del Terzo Settore, su scala locale, nazionale ed internazionale.

La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali anche mediante il coinvolgimento delle risorse della comunità, dei volontari ed enti con finalità di solidarietà sociale, attuando in questo modo l'autogestione responsabile dell'impresa.

La Cooperativa, inoltre, è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche per scopo quello di ottenere, tramite la gestione in forma associata, continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.

La Cooperativa può svolgere la propria attività anche con terzi.

A norma della legge 3 aprile 2001 n. 142 e successive modificazioni e integrazioni, il socio lavoratore stabilisce successivamente all'instaurazione del rapporto associativo un ulteriore rapporto di lavoro, in forma subordinata o autonoma, o in qualsiasi altra forma, consentita dalla legislazione vigente, compreso il rapporto a progetto con cui contribuisce comunque al raggiungimento dello scopo sociale.



Nel 2025, la Cooperativa ha variato il proprio oggetto sociale, diventando cooperativa mista di tipo A e B. Questa scelta per poter avviare progetti di inserimento lavorativo personale con disabilità, in attività sviluppate direttamente dalla cooperativa e presso ditte terze.

La Cooperativa si ispira inoltre ai principi di:

- **UGUAGLIANZA** -> Nell'erogare la prestazione si impegna a non compiere alcuna discriminazione per motivi di religione, etnia, opinioni politiche, sessualità, condizioni psico-fisiche o socio economiche, nel pieno rispetto di quanto stabilito dall'art. 3 della Costituzione Italiana. Pertanto viene garantita la parità di trattamento, di condizioni e di servizio tra gli utenti, non limitandosi a rispondere a generici bisogni, ma offrendo risposte ad "hoc" per il Cliente.
- **IMPARZIALITA' E CONTINUITA'** -> nei confronti degli utenti cerca di mantenere un comportamento il più possibile imparziale, obiettivo e giusto, garantendo continuità nell'erogazione del servizio nonché regolarità a chiunque ne faccia richiesta.
- **DIRITTO DI SCELTA** -> Allo scopo di rendere un servizio il più possibile "su misura" per il cliente garantisce agli utenti l'informazione preventiva e la possibilità di scelta ove sia prevista l'offerta differenziata di modalità attuative del servizio, in modo da soddisfare le personali esigenze.
- **EFFICIENZA ED EFFICACIA** -> I servizi vengono offerti allo scopo di raggiungere la massima efficienza ed efficacia. Ogni operatore viene infatti a svolgere il suo lavoro con l'obiettivo di garantire sostegno a tutela degli utenti, valorizzando al massimo le risorse umane, economiche, logistiche e di rete a disposizione.
- **RISERVATEZZA** -> Il trattamento dei dati personali di ogni utente del servizio è effettuato nel rispetto della riservatezza dovuta così come previsto dal Regolamento UE 2016/679 e dal d. lgs. 196 del 30/06/2003 in materia di protezione dei dati, così come di tutte le informazioni di cui si verrà a conoscenza durante la presa in carico, la progettazione, l'erogazione del servizio e la verifica dei risultati, nonché della soddisfazione del cliente.

OGGETTO SOCIALE

Considerato lo scopo mutualistico della cooperativa, così come definito all'articolo precedente, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati e considerata la complessità dei summenzionati prevalenti ambiti, la cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali attraverso l'utilizzo coordinato di tutti gli strumenti ad essa disponibili, gestendo e promuovendo quindi sia servizi di carattere socio-sanitario, assistenziale ed educativo, sia svolgendo attività volte alla promozione dell'inserimento lavorativo protetto così come previsto dalle lettere a) e b) dell'articolo 1 della legge 381/1991.

Per l'effettivo raggiungimento degli scopi di cui sopra, la cooperativa si impegnerà a rispettare le condizioni



organizzative previste a norma di legge per le cooperative a scopo plurimo.

In relazione a ciò, in particolare in quanto previsto dalla lettera a) dell'articolo 1 della legge 381/1991, la cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali attraverso la gestione di servizi sociali orientati a persone che si trovino in stato di bisogno o emarginazione, senza preclusione alcuna.

Ciò attraverso l'utilizzo e la stabile organizzazione delle risorse fisiche, materiali e morali dei soci e dei terzi, che, a qualsiasi titolo professionale, di volontariato, o quali utenti, partecipino, nelle diverse forme, alla attività ed alla gestione della cooperativa.

In relazione a ciò la cooperativa ha come oggetto diretto, stabilmente o temporaneamente, in proprio o per conto terzi, in appalto e/o in convenzione, le seguenti attività:

- 1) Fornire servizi diurni e notturni di assistenza integrativa e/o sostitutiva a quella familiare a domicilio, presso ospedali, presidi sanitari, case di cura, case di riposo, luoghi di villeggiatura, ecc., ad anziani, ammalati, disabili ed ai degenti avvalendosi anche delle prestazioni autonome di collaboratori non soci;
- 2) Coordinare e gestire servizi socio-assistenziali generici e qualificati, servizi sanitari, infermieristici, prestazioni specialistiche, sia in proprio che in convenzione con enti pubblici e privati nonché con organizzazioni di servizi;
- 3) Gestire servizi socio-educativi-assistenziali a tutela della persona, rivolti a ragazzi, giovani, studenti, ecc. Per conto di enti pubblici e privati nonché con organizzazioni di servizi;
- 4) Favorire la formazione professionale dei propri soci tramite appositi corsi utili ad elevare il livello delle prestazioni che i soci svolgono presso terzi;
- 5) Adoperarsi affinché ciascun socio possa effettuare le proprie prestazioni professionali nel rispetto delle proprie capacità e della sua dichiarata disponibilità;
- 6) Favorire un rafforzamento del livello di autonomia dell'utente nel suo contesto di vita e nel rispetto della sua autodeterminazione;
- 7) Prestare assistenza e la cura di bambini, anziani, ragazze - madri, soggetti disabili psichici e fisici, volte all'integrazione nella vita sociale con riferimento alle leggi emanate ed emanante;
- 8) Realizzare e la gestire opere per l'inserimento dell'anziano e del disabile psichico o fisico nella società (parchi pubblici, stabilimenti idrotermali, locali di ritrovo, biblioteche, alberghi, o villaggi turistici, sale per concerti ed attività socio - culturali);
- 9) Gestire centri diurni d'assistenza e d'incontro per minori, ragazze - madri, disabili psichici e fisici ed anziani;
- 10) Creare e gestire case famiglie, comunità alloggio, case albergo, case protette per minori, ragazze - madri, disabili psichici e fisici, anziani ed altri soggetti privi d'assistenza familiare;
- 11) Gestire centri d'accoglienza per ospitalità diurna o residenziale temporanea;
- 12) Gestire centri d'accoglienza protetti per donne che han subito violenza;
- 13) Gestire soggiorni vacanze;



- 14) Gestire asili nido, scuole materne, nonché' dei servizi ausiliari di collegamento; della gestione di strutture sociali scolastiche e parascolastiche, nell'ambito di quant'altro può essere necessario per assicurare condizioni materiali e sociali che permettono la realizzazione del diritto alla maternità ed il libero ed armonico sviluppo del bambino;
- 15) Promuovere in collaborazione con gli enti preposti, studi e ricerche tendenti a favorire ogni iniziativa necessaria al conseguimento degli scopi sociali;
- 16) Promuovere studi sulle condizioni ed i problemi delle persone svantaggiate, nonché' effettuare indagini conoscitive;
- 17) Istituire e la gestire servizi di tele - soccorso, tele - assistenza e tele - medicina;
- 18) Realizzare e gestire soggiorni climatici marini, montani e termali;
- 19) Realizzare e gestire centri diurni;
- 20) Gestire l'attività di assistenza domiciliare integrata anche in convenzione con personale specializzato;
- 21) Prestazione assistenza e cura agli anziani, ai portatori di handicap a domicilio o presso ospedali, case di cura, case di riposo e luoghi di villeggiatura;
- 22) Creare e gestire impianti polivalenti, inclusa la gestione delle somministrazioni di cibi e bevande all'interno di detti impianti;
- 23) Svolgere servizio di segretariato sociale e informagiovani;
- 24) Gestire servizi d'aiuto domestico alle famiglie dei portatori di handicap, trasporto ed assistenza igienico-sanitario nelle scuole;
- 25) Realizzare e/o la gestire strutture extraospedaliere, residenze sanitarie assistenziali r.s.a., per anziani prevalentemente non autosufficienti e disabili non assistibili a domicilio e richiedenti trattamenti continui, finalizzata a fornire accoglienza, prestazioni sanitarie, assistenziali e di recupero funzionale e sociale ;
- 26) Gestire servizi di trasporto e accompagnamento a favore di soggetti appartenenti a categorie svantaggiate;
- 28) Diffondere le più ampie conoscenze con svolgimento di attività di tour operatore (operatore turistico) e agenzia viaggi nell'ambito del turismo responsabile; svolgere attività di turismo responsabile (commerciali o di servizi) che consentano ai viaggiatori di entrare in contatto con le comunità locali nei paesi in via di sviluppo, per permettere ai detti viaggiatori di fruire dei prodotti e servizi delle comunità locali economicamente e socialmente svantaggiate ed a quest'ultime, in condizione economica e sociale svantaggiata, di utilizzare il turismo responsabile come risorsa di sviluppo accedendo al mercato a condizioni eque.

In relazione alle suddette attività e sempre nell'interesse dei soggetti portatori di interessi sociali e economici svantaggiati, la cooperativa può:

- Realizzare attività di servizi nell'ambito del turismo responsabile quali l'ideazione, promozione, produzione, organizzazione, realizzazione, commercializzazione e gestione di pacchetti turistici, viaggi e



soggiorni a scopo culturale e turistico in Italia ed all'estero destinati a soggetti pubblici e privati;

- Collaborare con agenzie di viaggio e turismo per la realizzazione di pacchetti viaggio;
- Gestire agenzie di viaggio e turismo senza scopo di lucro previo rilascio delle prescritte autorizzazioni
- Creare collegamenti con la rete di turismo responsabile nazionale e internazionale;
- Organizzare campi di lavoro, vacanze studio per lo sviluppo di scambi culturali tra i diversi paesi
- Aprire sportelli informativi rivolti alle comunità locali atte a favorire lo

Sviluppo del turismo responsabile

- Realizzare i servizi rivolti ad istituti (scolastici, pubblici o privati) finalizzati alla sensibilizzazione, informazione e formazione nell'ambito turistico, ambientale, sociale e culturale;
- Produrre e pubblicare guide, carte, opuscoli, materiale didattico e informativo, in proprio o in collaborazione con case editrici;
- Gestire qualsiasi altro mezzo di informazione (grafica, stampa, foto, spot e messaggi pubblicitari, cartellonistica ed insegne, ecc.) Atto a favorire lo sviluppo e la conoscenza delle attività della cooperativa mediante l'utilizzo di nuove tecnologie e comunicazione telematica - formare e impiegare guide per un turismo responsabile.

In relazione a quanto previsto dalla lettera b) dell'articolo 1 della legge 381/1991 la cooperativa intende poi realizzare i propri scopi sociali attraverso l'integrazione lavorativa di persone socialmente svantaggiate attraverso lo sviluppo e la gestione delle seguenti attività:

Gestione di attività di ristoro: bar, ristoranti, pizzerie, rosticcerie, gelaterie, mense aziendali, mense sociali, refettori scolastici e di strutture ricettive e di intrattenimento pubbliche e private;

Preparazione e gestione di catering;

Gestione di esercizi ed attività commerciali legate alla ristorazione e alla promozione e all'accoglienza turistica;

Produzione, trasformazione, confezionamento e commercializzazione di prodotti alimentari;

Svolgimento di attività legate alla promozione della salute e del benessere psico-fisico;

Svolgimento attività agricole e di coltivazione; di lavanderia e servizi affini;

Assunzione di lavori di sgombero e traslochi, facchinaggio;

Trasporto, imballaggio e confezionamento merci di qualsiasi genere, ivi compreso il trasporto di merci per conto terzi;

Lavori di magazzinaggio presso terzi o in depositi di proprietà;

Attività in campo agricolo di giardinaggio, manutenzione del verde, floricoltura in proprio presso terzi, nonché di raccolta, trasporto, cernita e smaltimento e/o compostaggio di residui della potatura e materiali simili; gestione e sorveglianza di piattaforme e/o stazioni ecologiche per la raccolta differenziata rifiuti o di impianti sportivi; servizi di pulizie ed attività di manutenzione immobiliari e tinteggiature; ritiro, trasporto e consegna urgente di documenti, campionari e pacchi; creazione ed assemblaggio di oggettistica varia e prodotti dell'artigianato; complementi d'arredo; articoli da regalo e bomboniere; l'attività di inserimento dati;



svolgimento di attività di piccola falegnameria per la costruzione di oggetti semplici.

Partecipazione a mercatini, eventi pubblici e iniziative solidali per la vendita e la promozione dei prodotti della cooperativa;

Gestione di punti vendita diretti, online o convenzionati, per la distribuzione dei prodotti;

Sviluppo di attività pedagogiche e laboratori esperienziali volti alla stimolazione sensoriale, al rafforzamento delle autonomie personali, alla socializzazione e all'integrazione socio-lavorativa.

Organizzazione di visite guidate, laboratori didattici, giornate a tema e percorsi per scuole, gruppi, famiglie e utenti esterni.

Laboratori di arte e pittura con esposizione e vendita delle opere.

Nei limiti e secondo le modalità previste dalle vigenti norme di legge, la cooperativa potrà svolgere qualunque altra attività connessa o affine alle attività sopraelencate, nonché' potrà compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, commerciale, industriale e finanziaria necessarie od utili allo svolgimento delle attività sociali o comunque, sia direttamente che indirettamente, attinenti alle medesime compresa l'istituzione, costruzione, acquisto di magazzini, attrezzature ed impianti atti al raggiungimento degli scopi sociali.

Le attività di cui al presente oggetto sociale saranno svolte nel rispetto delle vigenti norme in materia di esercizio di professioni riservate per il cui esercizio e' richiesta l'iscrizione in appositi albi o elenchi.

La società potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale nonché' adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della legge 31.01.1992, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative ed emettere strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2526 del codice civile.

Potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato, specie se svolgono attività analoghe e comunque accessorie all'attività sociale, con particolare riguardo alla facoltà di sostenere lo sviluppo di altre cooperative sociali, purché' per la misura e per l'oggetto della partecipazione non risulti sostanzialmente modificato l'oggetto sociale determinato dallo statuto, e con esclusione assoluta della possibilità di svolgere attività di assunzione di partecipazioni riservata dalla legge a cooperative in possesso di determinati requisiti, appositamente autorizzate e/o iscritte in appositi albi o elenchi.

La cooperativa, inoltre, per stimolare e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci, potrà istituire una sezione di attività, disciplinata da apposito regolamento approvato dall'assemblea, per la raccolta di prestiti limitata ai soli soci ed effettuata esclusivamente ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale. E' in ogni caso esclusa ogni attività di raccolta di risparmio tra il pubblico.



MISSION E STRATEGIE

La mission di Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale è attivare servizi rivolti alle persone malate, anziane, disabili e alle loro famiglie in grado di dare loro risposte a bisogni sociali espressi dalla comunità, in modo tale da favorirne il benessere e l'integrazione.

La mission si declina in diverse aree di intervento che in particolar modo comprendono:

- servizi sociali quali compagnia, sorveglianza, controllo, attività ricreative, gestione della casa e commissioni esterne, teleassistenza;
- servizio assistenziale quale igiene personale, aiuto pasto, aiuto alla vestizione, supporto assistenziale generico, prevenzione e telesoccorso;
- servizio sanitario quali terapie intramuscolari, somministrazione medicinali, cura piaghe, assistenza fleboclisi, medicazioni, gestione e/o cambio di cateteri, telemedicina, prestazioni infermieristiche e mediche, terapie riabilitative;
- servizi di trasporto o rientro da e per ospedale o casa di cura e accompagnamento generico.

Tali servizi possono essere erogati sia a livello domiciliare che presso i luoghi di ricovero, degenza e/o convalescenza in cui l'utente eventualmente si trova.

Per quanto riguarda inoltre i tipi/interventi di assistenza essi sono suddivisibili in:

- assistenza semplice (erogata da un operatore non qualificato con almeno esperienza biennale nei servizi di assistenza alla persona);
- assistenza qualificata (erogata da un operatore qualificato ed abilitato da specifico attestato pubblico);
- assistenza infermieristica e fisioterapica (erogata da un operatore sanitario professionale in possesso dei relativi diplomi ed iscritto ai vari albi professionali previsti);
- assistenza medica (erogata da un operatore sanitario medico abilitato ed iscritto all'ordine professionale).

La cooperativa si propone di raggiungere queste finalità attraverso i seguenti orientamenti strategici:

- migliorare con continuità le prestazioni della cooperativa promuovendo un'alta professionalizzazione dei soci e dei lavoratori senza mai trascurare la formazione in modo da raggiungere la piena soddisfazione dell'utente finale;
- garantire la soddisfazione di tutto il personale della cooperativa;
- avvalersi di volontari il cui ruolo non prevede la sostituzione del personale della cooperativa ma l'affiancamento e l'integrazione;



- raggiungere e mantenere la soddisfazione del committente utente, in un'ottica di collaborazione di lunga durata, comprendendo le sue esigenze espresse o implicite e soddisfacendole.

La cooperativa sta avviando un percorso di sviluppo attività volte all'inserimento ed alla valorizzazione di persone con disabilità

ATTIVITA' E SERVIZI OFFERTI

- La cooperativa offre tre principali tipologie di servizio:
 - sociale;
 - assistenziale;
 - sanitario.
- Per l'erogazione di tutti questi servizi la cooperativa, coadiuvata dalla Privatassistenza, ha pertanto sviluppato un vademecum che individua per ciascun tipo di prestazione sia di tipo sociale, assistenziale che sanitaria il numero di operatori necessari, il tempo minimo di durata della prestazione ed il tipo di comportamento che deve essere mantenuto dall'operatore, nonché comportamenti alternativi nel caso in cui si riscontrino particolari difficoltà. Tale prontuario trova pertanto diretto collegamento con un report che va redatto dall'operatore nel quale trovano esplicita indicazione il giorno di lavoro, l'orario di lavoro di inizio e fine, la famiglia/persona cui la prestazione è diretta, il tipo di prestazione eseguita e le eventuali difficoltà incontrate. Ovviamente nell'erogare la prestazione l'operatore terrà in debito conto gli effettivi bisogni dell'utente e cercherà di adattare il servizio alle esigenze dello stesso, pur con l'obiettivo di raggiungere la massima efficienza e soddisfazione dello stesso.
- Tutti i tipi di intervento sono comunque caratterizzati da alcune azioni comuni quali:
 - accesso all'abitazione con tesserino di riconoscimento;
 - presentarsi, informarsi sulle condizioni dell'anziano direttamente o con il familiare;
 - informare e coinvolgere la persona sull'intervento che si andrà a fare e stimolare la sua collaborazione nel rispetto delle sue autonomie residue;
 - prepararsi allo svolgimento della prestazione e indossare il camice pulito, lavarsi le mani prima di mettere i guanti monouso;
 - verificare la presenza di strumenti – materiali - ausili per l'intervento sia nella camera sia nel bagno, accertarne l'idoneità e posizionarli nei punti dove sono utilizzabili;
 - verificare che gli indumenti puliti necessari per il cambio siano pronti;
 - ad intervento ultimato riporre il camice nell'apposito spazio separato dal materiale pulito;



- -verificare il livello di gradimento dell'intervento dell'anziano e con la famiglia;
- -fornire informazioni;
- -dare suggerimenti sulla cura dell'anziano;
- -garantire sostegno psicologico e supporto all'anziano e ai familiari.
- Per quanto riguarda le prestazioni in concreto offerte dalla cooperativa, ad oggi si segnalano le seguenti:
 - **ALZATA** -> Tale prestazione è principalmente rivolta alle persone anziane o comunque in difficoltà, siano esse malate o meno, allo scopo di aiutarle ad assolvere al normale e quotidiano bisogno, una volta svegli, di alzarsi dal letto, lavarsi determinate parti del corpo, e prepararsi alla giornata facendosi la barba, pettinandosi i capelli fino a vestirsi. La così detta "alzata", che da soli non solo in grado di fare, o comunque trovano difficoltà nel farlo. E' un tipologia di servizio offerta dall'operatore che, con mezzi propri o della cooperativa, si recherà direttamente presso il luogo di residenza dell'utente sia essa la sua casa, una casa di cura o un istituto.
 - Per la realizzazione delle stesse la cooperativa affida l'incarico ad operatori socio sanitari, con il supporto parziale di altri operatori o di altre persone quali familiari o assistenti privato, o addirittura se la gravità della situazione lo richiede di un medico.
 - In linea di massima l'operatore in questo senso provvederà alla svestizione dell'utente, alla pulizia personale in primis delle parti intime e successivamente all'igiene del resto del corpo, partendo dal viso e concludendosi con le gambe ed i piedi¹. Provvederà inoltre a rivestire l'utente e a rifare il letto, ed eventualmente a prepararlo all'uscita. Qualora l'utente abbia particolari ausili si provvederà inoltre al riposizionamento degli stessi. L'operatore provvederà inoltre al riordino della camera e del bagno.
 - Ovviamente la tipologia di servizio offerto verrà in primis definito con l'utente stesso o suo familiare, ed è soggetto a modifiche legate ovviamente ai problemi di volta in volta riscontrati.
 - Qualora inoltre l'utente del servizio sia autonomo e in grado di deambulare, con o senza sostegno è prevista la possibilità di lasciarlo autonomo nello svolgimento delle operazioni di alzata, e pertanto il ruolo dell'operatore sarà semplicemente di aiuto nel fornirgli le informazioni necessarie sul da farsi, nell'aiutarlo a sedersi o alzarsi, nell'asciugarlo, nel fornirgli gli indumenti, portarlo fuori

¹ Per quanto riguarda inoltre prestazioni quali la pulizia del soggetto o il rifacimento del letto vengono inoltre fornite a ciascun operatore delle "linee guida" da seguire quali l'individuazione e preparazione del materiale occorrente; la posizione della persona e l'esecuzione della prestazione.



dal bagno e successivamente nella propria camera. L'intervento potrà addirittura prevedere il riordino della stanza, il lavaggio della biancheria e il controllo dell'ambiente in cui vive l'anziano.

- Sulla base del progetto assistenziale di fatto individuato con l'utente il servizio potrà prevedere il supporto parziale di un altro operatore o di altre persone quali ad esempio familiari, nonché l'ausilio di sollevatori o altri apparecchi ed attrezzature necessarie per lo svolgimento della prestazione.

- Tale tipo di prestazione inoltre è stata diversificata a secondo dello stato "fisico" dell'anziano/persona in difficoltà. In particolar modo sono state individuate n. 4 tipologie di alzate:

- alzata con soggetto malato/ in difficoltà non collaborativo: tale prestazione particolarmente complessa richiede l'intervento stimato di n. 2 operatori socio sanitari e dovrebbe avere una durata stimata minima di 50 minuti;

- alzata con soggetto malato/in difficoltà collaborativo: tale prestazione richiede l'intervento stimato di n. 1 operatore socio sanitario e dovrebbe avere una durata stimata minima di 60 minuti ;

- alzata con soggetto malato/in difficoltà in carrozzina o con gravi limitazioni alla deambulazione: tale prestazione particolarmente complessa richiede l'intervento stimato di n. 2 operatori socio sanitari, e dovrebbe avere una durata stimata minima di 50 minuti;

- alzata con soggetto malato/in difficoltà parzialmente autonomo, in grado di deambulare con sostegno o che ha necessità di supporto verbale: tale prestazione richiede l'intervento stimato di n. 1 operatore socio sanitario e dovrebbe avere una durata stimata minima di 45 minuti.

- **CURA DELLA PERSONA** -> Tale tipo di prestazione è principalmente rivolta a soggetti anziani/ malati/ in difficoltà e consiste nell'igiene intima, dei capelli, dei piedi, del catetere, dello stoma, sia essa fatta a letto o in bagno; nella medicazione di eventuali ferite, nell'applicare protesi o tutori; nel far indossare il busto o applicare apparecchiature elettromedicali. Anche in questo caso le prestazioni prevedono un numero minimo di operatori pari ad 1, massimo 2 e un tempo minimo di realizzazione che va dai 15 ai 45 minuti. Anche in questo caso la tipologia di servizio offerto verrà in primis definito con l'utente stesso o suo familiare, ed è soggetto a modifiche legate ovviamente ai problemi di volta in volta riscontrati.

- Anche in questo caso l'operatore con mezzi propri o della cooperativa, si recherà direttamente presso il luogo di residenza dell'utente sia essa la sua casa, una casa di cura o un istituto.

- Per la realizzazione della stessa la Cooperativa affida l'incarico ad operatori socio sanitari, con il supporto parziale di altri operatori o di altre persone quali familiari o assistenti privato, o addirittura se la gravità della situazione lo richiede di un medico o di un operatore con competenza infermieristica.



- **BAGNO** -> Tale prestazione presenta le medesime caratteristiche di quella di cui sopra per quanto riguarda il luogo di erogazione della prestazione e la tipologia di operatore che andrà a svolgerla con l'unica differenza che per bagno si intende la pulizia completa di tutto il corpo in un unico momento (e non a pezzi) sotto la doccia o nella vasca da bagno. Anche in questo caso sono state individuate alcune tipologie di servizio quali: il bagno a letto o il bagno in vasca o doccia. Il servizio viene erogato sia a soggetti allettati o non con gravi disabilità fisiche, tali per cui l'essere messo in doccia o vasca rappresenta un rischio o comporta una difficile o non corretta esecuzione sia a persone non autosufficienti ma comunque accompagnabili in bagno che a coloro che sono parzialmente autosufficienti, ed in grado di deambulare con sostegno o che hanno necessità di supporto verbale.

- A livello di tempistiche necessarie è prevista una durata minima di 45 minuti e gli operatori necessari per ogni prestazione vanno da un minimo di 1 ad un massimo di 2.

- - **MESSA A LETTO** -> Tale prestazione rappresenta l'opposto dell'alzata e di fatto consiste nel mettere a letto la persona anziana/malata o in difficoltà e pertanto dal punto di vista degli utenti, tipo di operatore richiesto, e luogo di realizzazione nulla diverge dalla stessa. La prestazione di fatto si concretizza nel portare l'utente in bagno e prepararlo alla notte, riportarlo in camera, svestirlo, controllare eventuali cateteri, cute, piaghe o altro, mettergli il pannolone o qualsiasi altro supporto necessario per la notte, vestirlo per la notte, e metterlo a letto.

- Tale tipo di prestazione inoltre è stata diversificata a seconda dello stato "fisico" dell'anziano/persona in difficoltà. In particolar modo sono state individuate n. 4 tipologie di messa a letto:

- messa a letto con soggetto malato/ in difficoltà non collaborativo: tale prestazione particolarmente complessa richiede l'intervento stimato di n. 2 operatori socio sanitari, e dovrebbe avere una durata stimata minima di 20 minuti;

- messa a letto con soggetto malato/in difficoltà collaborativo: tale prestazione richiede l'intervento stimato di n. 1 operatore socio sanitario e dovrebbe avere una durata stimata minima di 30 minuti ;

- messa a letto con soggetto malato/in difficoltà in carrozzina o con gravi limitazioni alla deambulazione: tale prestazione particolarmente complessa richiede l'intervento stimato di n. 2 operatori socio sanitari, e dovrebbe avere una durata stimata minima di 30 minuti;



- alzata con soggetto malato/in difficoltà parzialmente autonomo, in grado di deambulare con sostegno o che ha necessità di supporto verbale: tale prestazione richiede l'intervento stimato di n. 1 operatore socio sanitario e dovrebbe avere una durata stimata minima di 45 minuti.
- Si precisa inoltre che la messa a letto può essere fatta anche durante il giorno e ogni qual volta l'utente voglia riposare.
- - **MOBILIZZAZIONE** -> Si considera come un vero e proprio intervento quando non è effettuato durante l'alzata o la cura della persona. Essa normalmente richiede la preventiva verifica da parte di un fisiatra o fisioterapista dello stato fisico della persona e successivamente sulla base delle indicazioni dallo stesso fornite potrà essere eseguito da uno o più operatori socio sanitari. Tale prestazione consiste di fatto nel mantenimento o recupero delle funzionalità muscolari/scheletriche, allo scopo di:
 - - prevenire ulteriori lesioni secondarie come retrazioni muscolo-tendinee, ipotrofie, lesioni cutanee, osteoporosi, danni alle cartilagini;
 - - mantenere lo schema corporeo;
 - - favorire il mantenimento della capacità deambulatoria.
- Si può attuare con persone allettate, in carrozzina o deambulanti e consiste nell'eseguire movimenti:
 - attivi;
 - assistiti;
 - passivi.
- Possono essere inoltre svolti interventi di mobilizzazione complessa a letto o in carrozzina; mobilizzazione semplice; esercizi di deambulazione assistita; trasferimenti a letto o in carrozzina e viceversa; coadiuvare nell'utilizzo di sollevatori o deambulatori.
- L'operatore che si approccia a questo tipo di intervento deve essere sostenuto da un corretto ottimismo, poiché tale prestazione risulta tra le più complesse, e deve cercare di instaurare con l'utente una buona relazione interpersonale in modo da stimolarne la fiducia e la collaborazione.
- Per quanto riguarda tale tipo di prestazione sono state individuate alcune tipologie di intervento da parte dell'operatore quali:
 - Deambulazione assistita complessa all'interno o all'esterno dell'abitazione: tale tipo di prestazione consiste nel permettere all'utente dopo averlo preparato all'uscita, di deambulare, e nella verifica, una volta che la stessa è stata effettuata del gradimento dell'intervento, delle eventuali modifiche da apportare, ed eventualmente nel fornire a familiari o all'assistenza privata le



informazioni utili per poter proseguire nell'intervento autonomamente. Tale tipo di intervento è principalmente rivolto a soggetti autonomi e in grado di deambulare senza l'ausilio di una carrozzina, ma anche a soggetti che necessitano della stessa. Richiede normalmente l'intervento di n. 2 operatori socio sanitari e la durata minima prevista è di 20 minuti.

- Mobilizzazione semplice/complessa a letto o semplice/complessa in carrozzina: essa consiste nell' eseguire una serie di esercizi, prese non traumatiche, collegati alla respirazione ai fini di permettere un miglioramento della mobilità dell'utente o semplicemente permettergli un allineamento posturale che da solo non riuscirebbe a fare. La classificazione dell'intervento come semplice o complesso dipende dalla condizione fisica dell'utente e tale tipo di intervento è rivolto sia a soggetti autonomi e in grado di deambulare senza l'ausilio di una carrozzina, sia a soggetti che necessitano della stessa. Richiede normalmente l'intervento di n. 2 operatori socio sanitari e la durata minima è prevista di 20 minuti.

- passaggi posturali semplici/complessi: essi consistono in specifiche sequenze motorie atte a favorire una riduzione del bisogno di assistenza e il conseguimento dell'autonomia, non solo per l'utente ma anche per i familiari/assistenza privata che dovrebbero essere messi in grado di ripetere tali sequenze autonomamente. In questo caso l'operatore, nell'attuare il processo assistenziale, diventa "educatore" non solo dell'utente, ma anche dei familiari e deve stimolare l'apprendimento delle specifiche sequenze motorie.

- **PASTO A DOMICILIO** -> Tale prestazione consiste nella preparazione e aiuto all'assunzione della colazione, pasto o cena domiciliare. Qualora l'operatore debba provvedere alla preparazione della colazione/pranzo/cena è necessario capire cosa l'utente desidera mangiare, compatibilmente con quanto a disposizione e con eventuali piani alimentari che lo stesso è tenuto a rispettare. Essa prevede normalmente l'intervento di un solo operatore socio sanitario e la durata, diversa a seconda che sia prevista o meno la preparazione del cibo, va dai 20 ai 45 minuti. Al termine della somministrazione è prevista inoltre la possibilità di lavare le stoviglie, controllare il frigo, l'ambiente.

- **CURA DELLA CASA** -> Tale prestazione rientra nel piano di interventi finalizzati non solo all'igiene ambientale, ma soprattutto al controllo della situazione ed a uno stimolo al mantenimento delle capacità psico-fisiche dell'utente. Gli interventi di riordino, pulizia possono riguardare cucina, stanza da bagno, da letto, sala; il riordino di armadi e cassetti; il lavaggio/riordino della biancheria anche a domicilio (se l'abitazione è provvista degli elettrodomestici necessari) ; la preparazione e/o riordino della biancheria con lavaggio all'esterno (se l'ambiente domestico risulta inadeguato). Normalmente tutti questi interventi devono essere svolti con l'intento di coinvolgere l'utente nelle cose,



soprattutto se ancora in grado di farle autonomamente, stimolandolo nella cura e mantenimento quotidiano dell'ambiente anche in assenza dell'operatore. La durata minima dell'intervento va dai 15 ai 60 minuti, ed è previsto l'intervento di un operatore socio sanitario.

- - **ACCOMPAGNAMENTI** -> Essi consistono nell'accompagnare l'utente là dove richiesto (es. ospedale per una visita, commissioni, supermercato, ritiro pensione, acquisti vari, centro diurno ecc.), semplicemente portandolo sul posto all'orario convenuto, o addirittura entrando con lui, affiancandolo e/o assistendolo nella visita-commissione. Tale prestazione richiede preventivamente pertanto che l'operatore: si informi sulle condizioni del soggetto prima di accompagnarlo, verifichi dove abita, l'orario di accompagnamento, il luogo da raggiungere; verifichi la presenza di eventuale documentazione necessaria; prenda accordi con l'utente; lo aiuti a prepararsi qualora necessario; lo aiuti negli spostamenti abitazione – auto - luogo di destinazione. A visita/commissione conclusa l'operatore aiuterà l'utente a tornare in auto, si informerà sull'esito della visita/commissione e lo riaccompagnerà al proprio domicilio. Tale tipo di prestazione è pertanto rivolta a chiunque necessiti di essere accompagnato in un determinato luogo, e non sia in grado di farlo autonomamente. L'operatore in questo caso varierà l'intervento a seconda della tipologia di utente, e potrà farsi aiutare da un altro operatore o da altre persone quali ad esempio familiari. La durata della prestazione varia pertanto a seconda degli imprevisti che si possono riscontrare ma in linea di massima la durata minima prevista è di 30 minuti e si suddivide in interventi brevi o lunghi. Gli accompagnamenti inoltre variano a seconda delle condizioni fisiche dell'utente e pertanto sono stati individuati i seguenti tipi di accompagnamento:

- - semplice utente parzialmente autonomo in grado di deambulare con sostegno o che ha necessità di supporto nello svolgimento dell'attività all'esterno dell'abitazione
- complesso utente con gravi limitazioni nella deambulazione, o in carrozzina.

- **CONTROLLI, COMMISSIONI**-> Tra gli ulteriori interventi previsti si segnalano inoltre quelli di preparazione e ausilio all'assunzione dei farmaci; controlli sporadici o con cadenza regolare delle condizioni abitative, alimentari, psicofisiche, e di salute dell'anziano; commissioni brevi/ lunghe senza l'utente quali spesa, ritiro e trasporto ausili, segretariato quale ritiro ricette, acquisto farmaci e qualsiasi altra commissione sia necessaria all'utente. Tali prestazioni richiedono normalmente l'intervento di un operatore socio sanitario, e la durata minima è di 30 minuti. E' inoltre previsto un controllo ex post del servizio per verificare la soddisfazione dell'utente ed eventualmente il segnalare le anomalie riscontrate.



- **SORVEGLIANZA**-> Tale prestazione consiste nel sorvegliare durante il giorno o la notte l'utente. La durata minima non è stata stimata, e la prestazione può essere normalmente svolta da un operatore socio sanitario.
- **ATTIVITA' RICREATIVA**-> In data 02/03/2023 la Cooperativa ha ottenuto dal Comune di Mozzo la concessione d'uso dei locali del centro sociale comunale sito in via Verdi per la durata di cinque anni.
- La presente Concessione d'uso ha per oggetto la gestione dell'immobile comunale denominato "CENTRO SOCIALE", con annesso locale bar e campo da bocce e aree esterne con la finalità precipua di organizzare attività rivolte a cittadini di Mozzo appartenenti ad ogni fascia di età, con particolare riferimento ai giovani e agli anziani.
- La presente concessione del Centro Sociale è finalizzata a:
 - attuare iniziative atte a favorire l'aggregazione e la socializzazione di persone anziane e giovani;
 - favorire la frequentazione del centro da parte di tutta la cittadinanza;
 - organizzare attività culturali, di promozione sociale e ludiche;
 - promuovere l'aggregazione e il protagonismo di persone anziane attraverso progetti e iniziative, favorendo l'invecchiamento attivo;
 - incentivare l'aggregazione giovanile nel contesto territoriale tramite una rete di scambi, risorse e di relazioni amicali;
 - stimolare forme di dialogo intergenerazionale;
 - valorizzare la cooperazione e le interazioni con le istituzioni, le realtà associative e i gruppi presenti sul territorio nella logica della promozione di una cultura della solidarietà;
 - prevenire le condizioni di emarginazione delle fasce fragili della popolazione;

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è la Signora Terzi Ilenia, nominato alla carica con atto del 25/05/2023, socio della cooperativa.

Vicepresidente. Il vicepresidente del Consiglio di Amministrazione è la Signora Brolis Luigina, nominata alla carica con atto del 25/05/2023, socia della cooperativa.

Consigliere. Il Consigliere è il Signor Cavalleri Matteo, nominato alla carica con atto in data 25/05/2023, socio della cooperativa.

Consigliere. Il Consigliere è il Signor Quadri Omar, nominato alla carica con atto in data 01/08/2023, socio della cooperativa.



IL PERSONALE DELLA COOPERATIVA

BASE SOCIALE

Il totale dei lavoratori soci al 31/12/2025 è di 6, di cui n. 4 di sesso maschile (di cui 1 volontario) e n. 2 di sesso femminile.

Per quanto riguarda la distribuzione del personale per età si riportano i dati di seguito:

- n. 0 soci di età compresa tra i 18 e 25 anni;
- n. 1 socio di età compresa tra i 26 e i 35 anni;
- n. 0 soci di età compresa tra i 36 e i 45 anni;
- n. 3 soci di età compresa tra i 46 e i 55 anni;
- n. 2 soci di età compresa tra i 56 e i 73 anni.

GLI STAKEHOLDER

Gli stakeholder sono i portatori di interesse, ovvero i soggetti con i quali Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale attiva relazioni dirette o indirette di diversa natura o scambio di servizi e informazioni. Essi sono gli interlocutori che influenzano, attraverso le proprie azioni, le attività, gli obiettivi e le strategie adottate da Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale.

Tra i portatori di interessi della società troviamo:

- l'organo amministrativo della cooperativa;
- l'Assemblea dei soci con la quale l'organo amministrativo si relaziona per prendere le decisioni che riguardano l'intera cooperativa;
- i collaboratori;
- i soci lavoratori ordinari;
- gli utenti e i loro familiari con i quali la cooperativa cerca di instaurare un rapporto di fiducia reciproca;
- fornitori;
- associazioni;
- banche;
- Italiassistenza;
- ospedali e case di cura;
- Enti pubblici.



ANALISI DEL VALORE AGGIUNTO

DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI

	<u>2025</u>
Fatturato	1.046.823
Patrimonio netto	371.326
di cui capitale sociale	2.500
di cui riserva legale	42.465
di cui perdite pregresse	0
di cui utile d'esercizio	199.186

Nel 2025 il risultato di esercizio di Bergamo Assistenza Cooperativa Sociale ha evidenziato un utile di Euro 199.186,00.



DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

Il prospetto di distribuzione fornisce una puntuale rappresentazione della ripartizione del valore aggiunto globale creato fra i portatori di interesse e costituisce un buon indicatore per valutare, in termini quantitativi e monetari, l'impatto sociale della cooperativa sulla collettività.

	2025
a) Valore della produzione	1.046.823
Ricavi per prestazioni di servizi	946.725
Corrispettivi Centro Sociale	99.747
Altri ricavi e proventi	350
di cui <i>contributi in conto esercizio</i>	15.000
di cui <i>altri</i>	0
b) Costi intermedi della produzione	872.838
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo	74.755
Costi per servizi	678.375
Costi per il godimento di beni di terzi	20.840
Costi per il personale	46.187
Ammortamenti	3.065
Variazione rimanenze	415
Oneri diversi di gestione	4.547
Valore aggiunto lordo	199.186
Saldo gestione finanziaria	146
Imposte correnti	
Valore aggiunto globale lordo	199.186



ALTRE INFORMAZIONI

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2025.

PROSPETTIVE FUTURE

Gli obiettivi che la cooperativa si è prefissata per il prossimo futuro sono quelli di migliorare la qualità dei servizi offerti agli utenti assicurando la massima competenza, professionalità e serietà, assumere personale per far fronte alla crescente domanda di servizi richiesti, e promuovere direttamente la formazione, qualifica o riqualificazione, aggiornamento degli operatori sociosanitari in un'ottica di collaborazione continuativa e duratura con l'utente e la sua famiglia.

Consolidata la crescita nel settore privato nel corso del 2025 la cooperativa si concentrerà sullo sviluppo di attività con gli enti pubblici.

In modo particolare si valuta lo sviluppo l'ampliamento di attività di socializzazione portando l'esperienza del centro sociale in gestione a Mozzo come modello inclusivo da replicare ed implementare.

La cooperativa procede nel corso del 2026 con l'avviamento ed implementazione di attività volte a sviluppare l'attività di tipo B ed in particolare: inserimento lavorativo in attività di nostra gestione, come il centro sociale e presso terzi, in aziende che daranno disponibilità, tramite la costruzione di una rete dedicata e la partecipazione ad associazioni e consorzi.

La cooperativa valuta positivamente la creazione di reti sul territorio, anche con associazione ed enti pubblici e si impegna per lo sviluppo